

贵州：黔贵大地 慨而慷

(上接4版)

春日的丹寨，重峦叠嶂间，规模化茶园、蓝莓基地错落分布，无人机在田间穿梭作业，农户在基地里忙碌劳作，一幅“科技兴农、产业富民”的画卷徐徐展开。然而，就在几年前，这片土地还因“九山半水半分田”的地形而深陷困境：村合作社分散薄弱，农业科技滞后，农资与农产品运输不便。正是南海与丹寨的山海携手，让这一切发生了改变。

聚焦组织重构，抱团整合破“散弱”，筑牢农业发展根基

春耕时节，丹寨县龙泉镇的田间地头一派繁忙景象，云品惠众总合作社的农技人员穿梭在稻田、育苗基地，手把手指导农户犁田、育苗、整地，村民们操作农机犁田、弯腰播种育苗，处处洋溢着生机与希望。“多亏了合作社，我们春耕再也不用愁了，农资又好又实惠，还有农技人员现场教我们科学犁田、育苗，比以前自己单打独斗强太多！”正在田间育苗的龙泉镇村民王大姐擦了擦额头的汗水，脸上满是笑容。

曾经，这里的28个村(社区)合作社各自为战，规模小、实力弱，市场竞争力不足，农户春耕缺技术、缺渠道、缺保障，犁田靠人力，育苗凭经验，收成没保障。南海、丹寨两地精准施策，以党建为引领，推动资源整合、抱团发展，彻底改变了这一局面。

依托东西部协作政策与“桥头堡”项目支持，两地投入200万元协作资金，成立全县首家联合社，构建“党支部+合作社+村合作社+农户”四级联动机制，变“单打独斗”为“集团作战”。联合社组建八大专业大队，分工协同，形成生产、管理、销售、服务全链条闭环。

“以前合作社规模小，买农资没优势，卖产品没渠道，现在加入联合社，统一管理、统一销售，省心又增收。”龙泉镇乌尧村党支部书记龙文明感慨道。2025年以来，联合社统筹发展茶叶10000余亩、蓝莓1322.5亩、黑毛猪1.1万头，多年来带动龙泉镇各村集体经济平均增收超2万元，彻底改变了村级集体经济薄弱的局面。

聚焦低空经济，科技赋能提“效能”，激活农业内生动力

眼下正值春茶采摘上市的时节，走进丹寨县龙泉镇马寨村的茶园，只见满载鲜嫩茶青的无人机，从茶园上空平稳掠过，快速飞向山下的加工车间，这正是低空经济赋能山地农业的生动写照。

“以前上山施肥要走半天，现在无人机几分钟就送到，省了不少力。”丹寨茶农笑着说。低空技术的应用，让农业生产从“靠人力”向“靠科技”转变，大幅提升了农业效能。

南海区发挥技术优势，将低空经济、无人机技术与山地农业深度融合，为传统农业插上“数字翅膀”。在马寨5G智慧茶园，无人机穿梭作业，精准施药、实时监测，一派现代化农业景象。

两地投入协作资金引进植保无人机，组建飞防小队，无人机日作业量可达800亩，效率是人工的10倍以上，每亩成本降低80—100元。2025年，飞防作业累计完成60万亩，推动传统“人巡人防”向“数据智防”升级。针对运输难题，无人机短途运输单次载重75公斤，效率较人力提升50倍以上，打通山地农业物流“最后一公里”。

聚焦智力支撑，校地联动强“内功”，培育农业发展人才

为破解农业发展人才短板，筑牢产业升级根基，南海驻丹寨县工作组联合丹寨县委组织部，积极引进高端智力资源，携手南开大学共建中国式现代化乡村工作站。该工作站聚焦丹寨传统产业转型升级需求，搭建起高校智库与基层实践的直通桥梁。

工作站围绕无人机操作、作物种植、品牌包装等核心实用技能，组建专家团队开展现场授课。通过“理论精讲+现场实操+问题答疑”的沉浸式教学模式，重点针对农户在生产中的痛点、难点进行精准指导。南开大学专家团队深入田间地头，手把手教学育苗养护与农产品深加工技术，让农户在家门口学到真本事。

“通过培训，我学会了农机操作和无人机维护，现在每月能多挣不少钱，不仅掌握了技能，还找到了致富门路。”农机手吴师傅说道。校地联动，让人才成为丹寨农业升级的“核心引擎”。

工作站联合南海驻丹寨工作组，开展分层定制化培训，累计培训160人次，培育出一批本土飞手、主播、技术能手。专家团队还策划“南丹共富”农产品品牌，借助南海渠道，推动丹寨山货进入大湾区。2025年，联合社线上线下销售额突破500万元，

直播带货单日最高达2万元。

聚焦东西协同，双向发力聚“合力”，构建长效协作机制

东西部协作，优势互补是关键。南海区立足自身优势，精准对接丹寨需求，构建全方位协作体系。在资金支持上，南海累计投入农业协作资金超1亿元，形成多元投入机制；在产业协同上，引导企业与联合社对接，开展订单农业，推动文旅融合；在党建引领上，创新飞地党建模式，派驻9名干部常驻丹寨，凝聚共富合力。

2025年，丹寨农特产品入粤销售额达1000万元，“西产东销”成效显著。“南海的资金、技术，加上丹寨的资源、生态，让我们的农产品走得更远、卖得更好。”云品惠众总合作社负责人表示。

铜仁市

在东西部协作的热潮里，广东省东莞市东城街道和铜仁市万山区携手并肩，从“输血式帮扶”切换到“造血式发展”，共谱“产业协奏、人才共鸣、服务交响”三大乐章，以“自我造血”为音符，谱写出乡村振兴协奏曲的动人旋律。

乘着“莞铜协作”的东风，铜仁市万山区青年湖村黄家寨已成为远近闻名的乡村振兴样本。

产业协奏，澎湃富裕强音
莞铜协作以资金、技术、市场为三重奏核心，奏响产业发展的激昂乐章。

“以前种地风吹日晒雨淋累得很，现在播种、育苗、移栽、采收都可以在棚内完成，还有机器辅助，干活轻松多了。”万山区黄道乡贵州百汇源农业开发有限公司(以下简称百汇源公司)的高标准大棚蔬菜基地里，脱贫户田小妹正在移栽幼苗。

得益于60万元的东西部协作资金，百汇源公司新建了农产品加工包装车间、冷链库和办公用房，补齐了蔬果贮存短板，降低了农产品加工成本。

资金如灵动的音符，精准注入万山区特色产业脉络。2021年起，万山区以特色产业作为投资重点，连续4年注入1.67亿元东西部协作资金，让137个项目落地生根。莞铜两地还积极拓宽融资渠道，通过产业投资基金、政府债券等，吸引东莞社会投资主体参与，2021—2024年捐赠资金和物资折合2242万元。

针对蔬菜基地育苗大棚数量不足的问题，基地采取直播和移栽两种成熟的技术，实现了种苗成活率高、菜苗长势好的目标。

“搭乘东西部协作的东风，我带人到东莞市去学习技术。同时，东莞市派技术员到万山区，为我们提供技术指导。”百汇源公司负责人杨元桃介绍，如今，在基地务工的村民个个都是种植能手。

技术支撑犹如激昂的旋律，推动万山区产业升级迭代。莞铜两地通过“东部课堂+西部转化”“东部技术+西部技术”融合模式促成技术双向流动，构建“技术嫁接+成果转化”模式成效显著。百汇源公司负责人带队赴东莞取经，东莞专家深入本土田间指导，将大湾区现代农业技术与本土生态智慧融合，培育出品质卓越的高山蔬菜。

发展特色产业，不仅要种得好，还要卖得好。莞铜两地通过“大湾区市场+贵州产品”的模式，让贵州山区的优质农产品跨越千里完成从农场到餐桌的“鲜”锋接力。近年来，万山区通过工作专班“牵线搭桥”、推荐企业定向采购等措施，促进两地市场互通。2024年，万山区向大湾区市场输送的农畜牧和特色手工艺品销售额达3.19亿元。

市场是澎湃的声和声，打通产业价值链。东莞万山共建“产品甄选+品牌入湾+渠道共建”全链条体系，万山区专注生产，东莞市负责市场拓展，合力打造“梵净山珍健康养生”区域公用品牌，借助“832平台”等线上线下渠道，让万山区农特产品走向全国。

人才共鸣，谱写成长序曲

人才是自我造血的核心声部，莞铜协作打破传统帮扶桎梏，跨越交流、技能培育、多元赋能，谱写人才自主成长的动人序曲。

“不光是去学技术，更重要的是对接市场，寻找商机与合作伙伴，开展民间交流，购进和推广先进的农用物资和农业技术，引进小型的农业机械装备。”万山区农业农村局局长陈守刚经常带领本地人才前往广东省交流学习。

跨越交流为两地干部打开一扇窗，架起一座桥，为提升万山发展提供内生动力。

“组建微信群后，我们双方持续深化客户联络，每当蔬菜进入关键生长期，我就实时拍摄长视频同步给采购方。广东客户确

认品质后，立即下订单并预付定金，构建起坚实的信任基石。我们严守契约精神，形成深度互信关系。”陈守刚介绍，后期输送本地农户赴粤学习标准化种植技术，更打通了产销对接通道，搭建起跨区域民间合作的坚实桥梁。

为让更多参与到产业发展中的农民掌握一技之长，莞铜两地建立“立体化培养+多维度激励”体系，通过“莞铜夜校培训+就业委培”“东部师傅+本地徒弟”等模式培育现代技能劳动力。

万山区将人才培养成果转化为产业动能，探索出“技能孵化+产业升级”的乡村振兴路径。得益于人才支撑与技术赋能，该区传统农业向标准化、品牌化转型，为集体经济规模化发展奠定了基础。黄道乡以强村富民公司为载体，整合各类资源，采取多元出资方式，让10个村抱团发展，公司统一划定种植标准，统一提供技术服务，统一分拣打包销售，统一进行保底收购，统一进行奖补和分户经营的“五统一分”方式，全力发展香油产业，切实增强村集体经济“造血”功能，将人才培养成果转化为乡村振兴的强劲节奏。

人才价值的多元释放是宏大的和声，在跨越交流、技能培育、多元赋能中，人才在各领域持续发力，提升公共服务水平，奏响全方位发展的共鸣曲。

公共服务交响，共筑民生华章

“我来万山的原因用12个字来表达——一个号号、一个初心、一个使命，希望通过对口帮扶这种方式，把我的医疗技术和产科方面的知识留在万山，为万山医疗水平的提升尽一份绵薄之力。”东莞市东城医院护理部主任方淑娟在万山区人民医院开展对口帮扶时说。

万山区人民医院妇产科护士罗兰艳介绍，“方主任为我们搭建了完整的特色诊疗体系，产前瑜伽、自由体位分娩等创新项目填补了多项技术空白。每当我们在新项目操作中遇到瓶颈时，她总是手把手示范指导，直到每个护理细节都达到规范标准，现在科室整体诊疗能力已实现质的飞跃。”

医疗协作奏响温情序曲，东莞专家助力万山成立首个护理(助产)门诊，构建起三级诊疗网络，提升基层医疗服务水平。东莞社工督导团队培育的12支“萤火虫”志愿服务队伍，开展健康义诊等服务380余场，惠及超万人次，织密了基层医疗服务网络。

教育帮扶同样绽放异彩。东莞采用“组团式”支教模式，选派优秀教师驻点帮扶，通过“名师课堂”“双师教学”等形式，将先进教育理念注入当地课堂。

“黄老师的课非常有趣，有很多课堂互动环节，在潜移默化中我们学到了很多知识。她还教会我们自我解决问题。”提到黄老师，铜仁市第二十九小学六年级三班学生纷纷竖起大拇指。

大家口中的黄老师，正是从东莞市东城实验小学来到万山区的支教老师黄凯敬，已有20年教龄的她，对如何带动数学课堂氛围经验十足。

黄凯敬摸清学生的数学基础后，制定教学方案；课堂上的“有圈有标有画”法，确保每道题的讲解步骤让学生们应懂尽知；试卷上的“思维留痕”法，确保每名学生养成解题好习惯。此外，她与28名数学教师成立教学教研组，每周二固定开展教学研讨会，把自己的教学心得分享给每名教师。

在东莞教育帮扶的实践中，黄凯敬这样的“引路人”不仅带来了先进的教学方法，更激活了教育发展的内生动力。当“名师课堂”的智慧火花在山区课堂绽放，当“教研共同体”的协作模式深扎根系，教育帮扶已突破单向输送。这种“输血”与“造血”并重的模式，为山区教育注入源头活水，让优质教育资源跨越山海阻隔。

山海携手处，共富正当时。从产业振兴到人才培养到民生改善，莞铜协作通过构建全方位的自我造血体系，实现了从“短期帮扶”到“长效发展”的跨越。这场跨越山海的协作，不仅是资源与技术的流动，更是发展理念与创新思维的碰撞，为新时代区域协调发展提供了可复制、可推广的“莞铜经验”。

普定县

寒冬时节，位于贵州省安顺市的花都·普定东西部协作共建产业园生产一线热热闹闹：贵州萨伽乐器有限公司车间里，工人们正加紧制发往韩国的吉他订单；贵州德虹新材料有限公司厂房内，全自动涂布机高速运转，接布、涂胶、收卷、分切等工序衔接有序，产品远销世界各地；贵州苗干妈食品有限公司生产进入旺季，流水

线不停运转，日均下线26万袋方便面。

2021年，广东省广州市花都区与安顺市普定县跨越千里结对协作，共建产业园的构想由此付诸实施。历经数年精心培育，园区已引进11家企业入驻，覆盖食品饮料、包装材料、机械制造、乐器生产、新能源等多个领域，构建起多元协同的产业格局，年产值突破10亿元，带动2500多人实现就近就业。

“这个产业园重点围绕短链轻工产业进行布局。”普定县农业农村局副局长邓飞介绍，在东部产业转移的背景下，普定依托东西部协作政策红利、充足能源保障和便捷交通条件，成为承接东部产业的重要平台。所引进的企业均具有产业链条短、投资见效快、用工需求大的特点，既契合普定县域经济发展实际，填补了当地产业空白，又能有效吸纳本地劳动力，实现企业发展与民生改善同频共振、互相促进。

企业的稳健发展，得益于两地协作营造的优质营商环境。花都区与普定县深化协作，园区主动靠前服务，高效协调解决厂房建设、热力管网铺设等基础配套问题，为企业发展提供全方位保障。

一批入驻企业在此驶入发展“快车道”：贵州镁程铝业科技有限公司最初仅计划开拓贵州本地市场，因营商环境持续优化，企业规模逐年扩大，现已将原在广州的总部迁至普定，市场版图拓展至全国；贵州苗干妈食品有限公司的发展曾受产能不足制约，在东西部协作600万元债权资金支持下，顺利建成第二条生产线，第三条生产线正加快建设；春归金刺梨汁成功获评深圳市食品领域“城市品牌”——“圳品”，拿到迈向更广阔市场的“通行证”。下一步，花都·普定东西部协作共建产业园将持续吸引更多企业落户，加速推进短链轻工产业集聚区建设，为普定县经济社会高质量发展注入更强动力。

安龙县

2024年以来，黔西南州安龙县深入学习借鉴运用“千万工程”经验，投入东西部协作资金4168万元，着力实施海子镇石丫口村烤烟产业配套基础设施建设项目、安龙县东西部消费帮扶协作农特产品产销对接项目、春潭街道2024年“两改两治”项目等52个东西部协作项目建设，农业产业涉及渔业、食用菌、烤烟、蔬菜以及就业、技能培训、康养和“两改两治”等乡村产业和乡村治理，不断提升乡村产业发展水平、乡村建设水平、乡村治理水平，助力乡村产业提质增效，进一步巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。

在东西部协作产业发展中，安龙县按照“强龙头、创品牌、带农户”的产业发展思路，通过资金、市场、技术、管理、人才等发展性资源，推动产业互补升级，实现从“输血”向“造血”的转变，大力推行“龙头企业+合作社+基地+农户”的组织方式，带动企业与农户发展“短、平、快”渔业、食用菌、烤烟、蔬菜等产业项目，深度聚焦产业提质升级等重点领域协作，形成“市场牵龙头、龙头带基地、基地连农户”的种养业发展模式，开创产业培育和发展、培训就业等方面的新局面，打造东西部扶贫产业合作升级版，全面提升东西部扶贫协作水平，以“企业+农户”增效为终极目标，推动农业规模化、标准化、集约化、市场化、品牌化发展，助力产业聚链成势发展，为乡村振兴奠定坚实支撑。

借助东西部协作力量，安龙县学习借鉴运用“千万工程”经验，以改善农村人居环境为抓手，坚持农民主体地位，充分调动党员干部和农民群众的积极性，着力开展招提街道海庄村、钱街街道湾水井村等17个“两改两治”东西部协作项目建设，推进改厕、改圈、治理生活污水、治理农村生活垃圾，持续改善农村人居环境，着力建设宜居宜业和美乡村，激发乡村全面振兴动力活力。

毕节市

2026年早春，一趟载着600名贵州毕节七星关区务工人员“点对点”高铁专列，跨越山海，驶向浙江杭州。这趟从“家门口”直达“厂门口”的旅程，正是七星关区积极响应国家东西部协作战略，深化“东部城市+西部资源”协作模式的一个温暖缩影。

东西协作，根基在于建立稳固长效的对接机制。七星关区主动“走出去”，在东部务工人员集聚的广东省广州市、浙江省浦江县和慈溪市、福建省厦门市同安区新建了4个劳务协作工作站，将服务阵地前移。

截至目前，劳务协作站已累计收集并推送东部岗位超5500个。与此同时，协作“朋友圈”也在不断扩大，今年新增与浙江温州、台州等地的协作关系，累计与浙、粤、闽等沿海省份40余个城市建立了劳务对接，形成了持续畅通用工需求的网络。

今年初，七星关区与东部多地人社部门及企业联动，先后举办了两场大型劳务协作专场招聘会，吸引超过300家东部企业参与，累计提供岗位3.6万余个。

不仅如此，该区还把“协作春风”吹到乡镇，在当地30多个乡镇的赶场日举办小型招聘会，把来自东部的就业岗位直接送到老乡家门口。这种“政府搭建桥梁、企业提供岗位、群众自主选择”的协作模式，极大地提升了人岗匹配的效率 and 精准度。

东西部协作不仅是劳动力的单向流动，更是资源与机遇的双向奔赴。在引导群众向东看、向东走的同时，七星关区也积极利用协作平台，吸引东部积累的资源、技术和人才“回流”反哺家乡。

今年3月，该区组织召开“领雁齐飞”成功人士座谈会，特别邀请了在东部创业有成的乡贤、企业管理者和技术骨干。会上，相关部门详细介绍了针对返乡创业的优惠政策和本地产业规划，并精准对接金融服务，旨在以乡情为纽带，以东西部协作积累的势能为契机，引导“人才回乡、资金回流、项目回迁”，为乡村振兴注入新动能。

展望未来，七星关区正计划在务工人员集中的东部城市，将现有劳务协作工作站共建升级为功能更综合的“务工人员服务驿站”，提供从就业咨询、权益维护到家庭关怀的多元化服务。

除此之外，还将在务工人员分散的地区，共建“云上服务站”，通过数字网络实现服务全覆盖，通过构建“驿站+云端”的新格局，共同促进务工人员技能提升、稳定就业，实现“山海携手，共赴富裕”的协作初衷。

岑巩县

车行千里，只为一“羊”。近日，在岑巩县的贵州申安湖羊养殖基地，来自甘肃的客商马老板再次按下“停靠”键。六次奔赴岑巩，只为这里的湖羊。

拨开养殖区的围栏，马老板手里的检测工具不停忙活，脸上满是满意。“贵州的山水养人，养出来的羊肉质更是紧实。这里不仅是养殖地，还是种羊供应的源头，湖羊繁殖效率高，加上基地存栏量大，我这次一次性拉走3000多只。”

不用东奔西跑，也不用四处凑货，一个基地就能满足全需求。这位走南闯北的客商在岑巩县的贵州申安湖羊养殖基地，找到了“一站式”的采购宝地。

依托1583万元东西部协作资金，该基地完成了全产业链升级改造，不仅大幅提升养殖效率，更有效化解了环境治理难题。目前湖羊存栏量30000余只，累计出栏12万余只，湖羊销售额总计7200万余元，有机肥销售额800万余元。

千里之外，南海之滨的广东省佛山市三水区惬意涌涌；群山之间，黔东大地的岑巩生机勃发。岑巩所需，三水所能。两地在产业协作、消费帮扶、劳务协作、人才交流、文化交流的画卷上，一笔一划书写着跨越千里的山海深情与三水担当。

锚定岑巩“双百”目标，三水区精准对接当地主导产业布局，将共建产业园打造成协作共赢的主阵地，一个个项目落地生根，为岑巩发展注入新活力。

在大有镇下溪水库旁，虹鳟三文鱼在清澈的冷水中悠然游弋，标准化养殖池里，工人正忙着投喂、巡检。这个依托东西部协作资金打造的示范项目，不仅让“冷水鱼”变成“富民鱼”，更带动周边群众在家门口实现就业增收；

辣椒种植基地里，村民们弯腰采摘火红的辣椒，分拣、搬运井然有序。这些辣椒经加工后，将通过协作渠道走向更广阔的市场；

就业帮扶车间内，机器轰鸣、人声鼎沸，服装加工、打火机生产等项目有序运转，一双双巧手编织着致富梦想；

……
一个个项目如同强劲的“发动机”，累计吸纳1013名农村劳动力就业，真正实现“引进一个企业、带动一个产业、富裕一方百姓”的美好愿景。

东西部协作，从来不止于经济上的携手共赢，更是心与心的同频相融。从画家采风写生，到非遗技艺展演，两地的山海情谊在一场场有温度的民间交流与文化交流中愈发醇厚绵长。